APAFORM
Associazione Professionale ASFOR
dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management

Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica

15 dicembre 2020 · dalle 9.30 alle 13.40 • DIRETTA STREAMING

CON IL PATROCINIO DI
ASFOR

HOSTED BY SDA Bocconi SCHOOL OF MANAGEMENT

MEDIA PARTNER
effeF | formaFuturi
IL MAGAZINE DI ASFOR E APAFORM

Processi di apprendimento. Formare all'intelligenza collettiva

Paolo Bruttini
Presidente Forma del Tempo srl

Intelligenza collettiva



- *È una forma di intelligenza universalmente **distribuita**, **costantemente** potenziata, coordinata **in tempo reale**, e che si traduce in un'efficace **mobilitazione** delle competenze*
- *Lungi dal fondere l'intelligenza individuale in un magma indistinguibile, l'intelligenza collettiva è un processo di crescita, **differenziazione** e rinascita reciproca delle **singolarità**.*

Lévy, 1997

Implicazioni sociali dell'intelligenza collettiva

- *Sostituisce il cogito (penso quindi di sono) con un **cogitamus** (pensiamo quindi siamo)*
- *Rimodella le strutture sociali aumentando il nostro senso di **comunità** e facilitando la **cooperazione***
- *Dà origine a un nuovo tipo di **potere politico** che sfida l'egemonia dello Stato e il capitalismo aziendale*

Lévy, 1997

Saggezza della folla

- Una massa di individui inesperti sarebbe comunque in grado di fornire una risposta adeguata e valida a una domanda più di quanto non siano in grado di farlo gli esperti (purché questi, a loro volta, non costituiscano una "folla").

Surowiecki 2005

Esempio di intelligenza collettiva

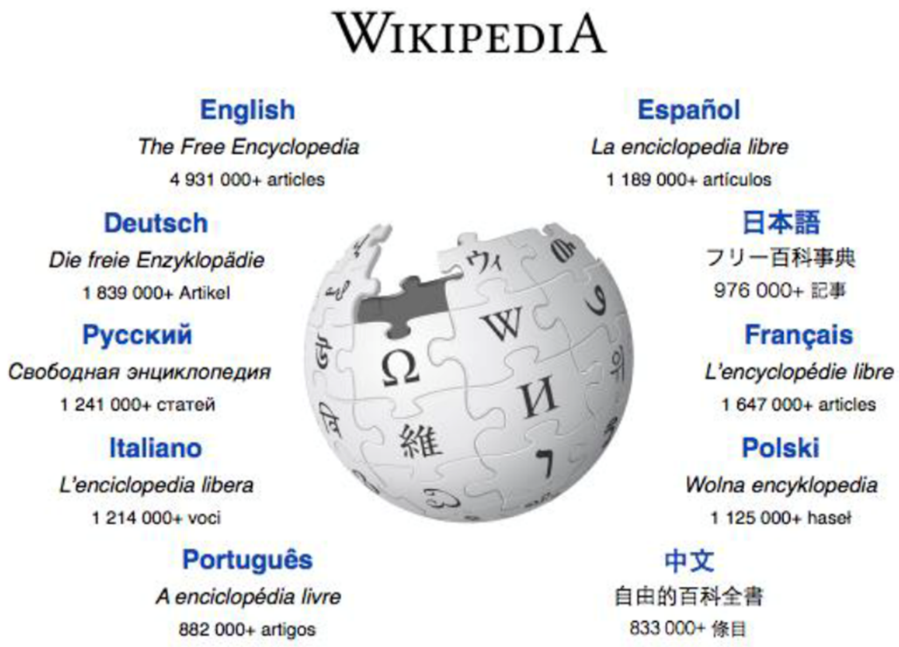


Image courtesy of Wikipedia.org and is in the public domain.

- Nel 1999 il campione mondiale di scacchi Garri Kasparov giocò una partita contro «il Mondo». L'idea di questo evento, organizzato dalla Microsoft, era che chiunque sul pianeta potesse andare sul sito web della partita e votare la mossa successiva. In media una mossa veniva votata da oltre cinquemila persone, e nel corso dell'intera partita votarono 50.000 persone di 75 Paesi diversi. Il World Team decideva una nuova mossa ogni ventiquattro ore; la mossa eseguita era quella che aveva ricevuto più voti.
- La partita superò ogni aspettativa. Dopo sessantadue mosse di gioco scacchistico innovativo, in cui l'equilibro della partita cambiò diverse volte, il World Team alla fine si arrese. Kasparov la definì «la più grande partita della storia degli scacchi»

SCIENZA | GIOVEDÌ 1 MARZO 2012

Kasparov e l'intelligenza collettiva

Il nuovo libro di Michael Nielsen sulle "nuove vie della scoperta scientifica"

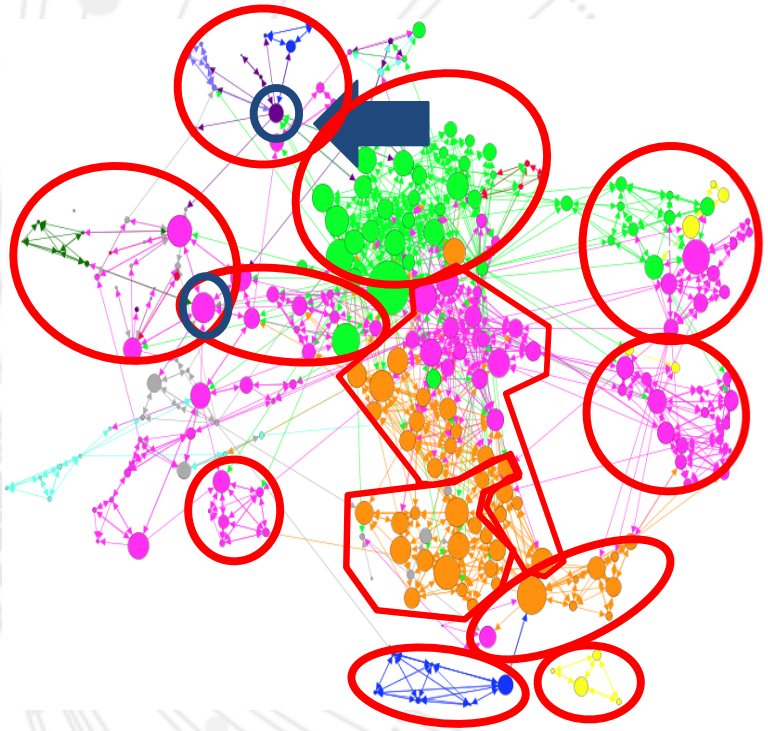


APAFORM
Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management
Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica
15 dicembre 2020 • DIRETTA STREAMING

Requisiti









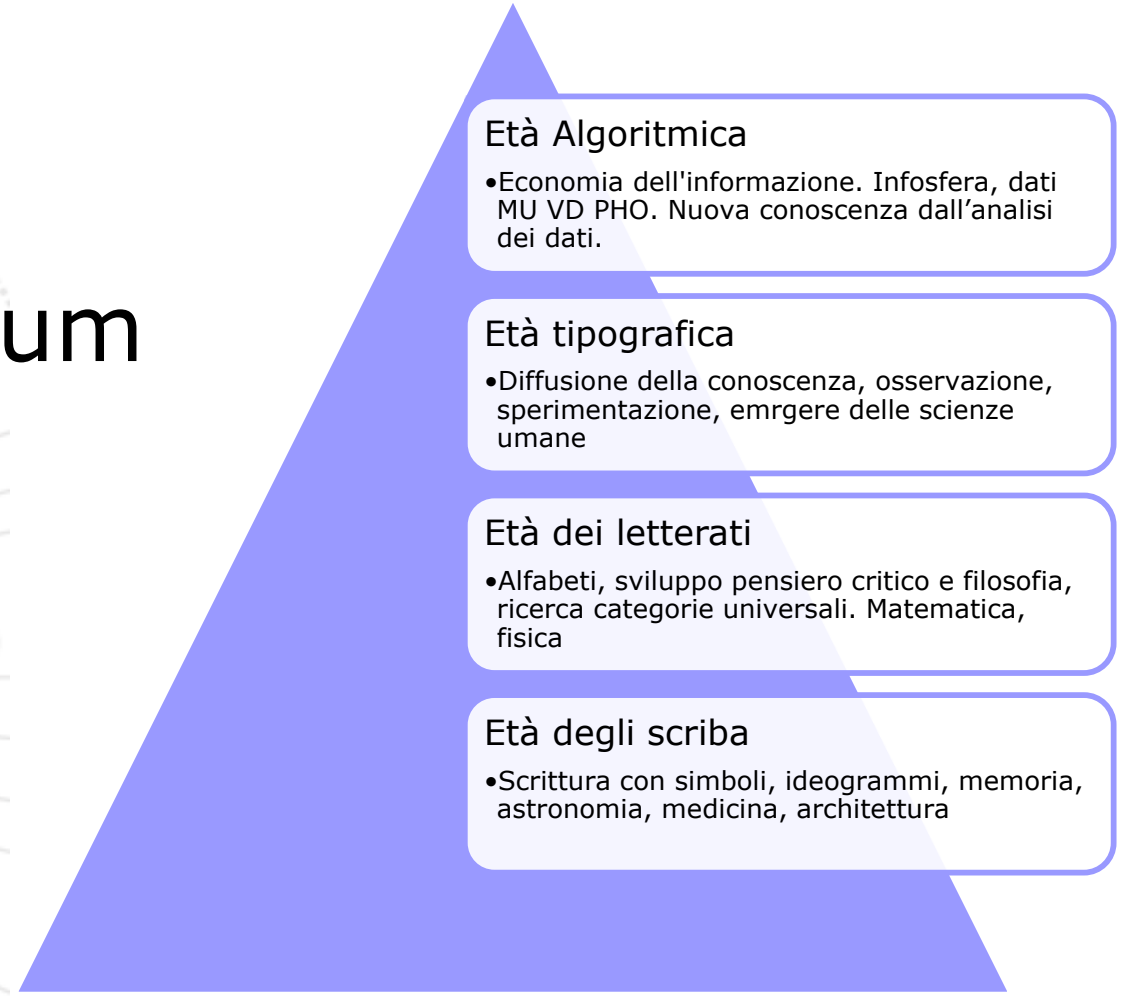
CON IL PATROCINIO DI
ASFOR
Associazione Italiana per la Formazione Manageriale

HOSTED BY
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

MEDIA PARTNER
effeF | formaFuturi
IL MAGAZINE DI ASFOR E APAFORM

Età della Conoscenza. Verso il medium algoritmico

Levy 2015



Algorithm medium

- Non solo codice software
- Icone che contengono funzionalità
- Video tutorial in una piattaforma aziendale.
- Funzionalità che producono dati e trasformano lo strumento. Es. visualizzare °C sul cruscotto dell'auto





Come fare i Tortellini. - YouTube

Pierre Levy, 2015

Educazione

Anche luogo virtuale. Decentralizzata, per l'intera vita, collaborativa

A ognuno. Standardizzata, programmi e istituzioni

Elites. Critica, razionalità, persuasione.

Rivolta a una casta Educazione rigida e ripetitiva

Età Algoritmica
- Economia dell'informazione. Infosfera, dati MU VD PHO. Nuova conoscenza dall'analisi dei dati.

Età tipografica
- Diffusione della conoscenza, osservazione, sperimentazione, emrgere delle scienze umane

Età dei letterati
- Alfabeti, sviluppo pensiero critico e filosofia, ricerca categorie universali. Matematica, fisica

Età degli scriba
- Scrittura con simboli, ideogrammi, memoria, astronomia, medicina, architettura

Pierre Levy, 2015

Stigmergia



- La stigmergia è un metodo di comunicazione utilizzato nei sistemi decentralizzati col quale gli individui del sistema comunicano fra loro modificando l'ambiente circostante.
- Le termiti e le formiche comunicano modificando l'ambiente circostante.

APAFORM
Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management
Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica
15 dicembre 2020 • DIRETTA STREAMING

Fukuoka-Dall'usare i luoghi all'abitare i luoghi





CON IL PATROCINIO DI
ASFOR
Associazione Italiana per la Formazione Manageriale

HOSTED BY
SDA Bocconi SCHOOL OF MANAGEMENT

MEDIA PARTNER
effeF | formaFuturi
IL MAGAZINE DI ASFOR E APAFORM

APAFORM
Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management
Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica
15 dicembre 2020 • DIRETTA STREAMING

Uffici di Linkedin - Milano





Spazi di lavoro in cui abitare

CON IL PATROCINIO DI
ASFOR
Associazione Italiana per la Formazione Manageriale

HOSTED BY
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

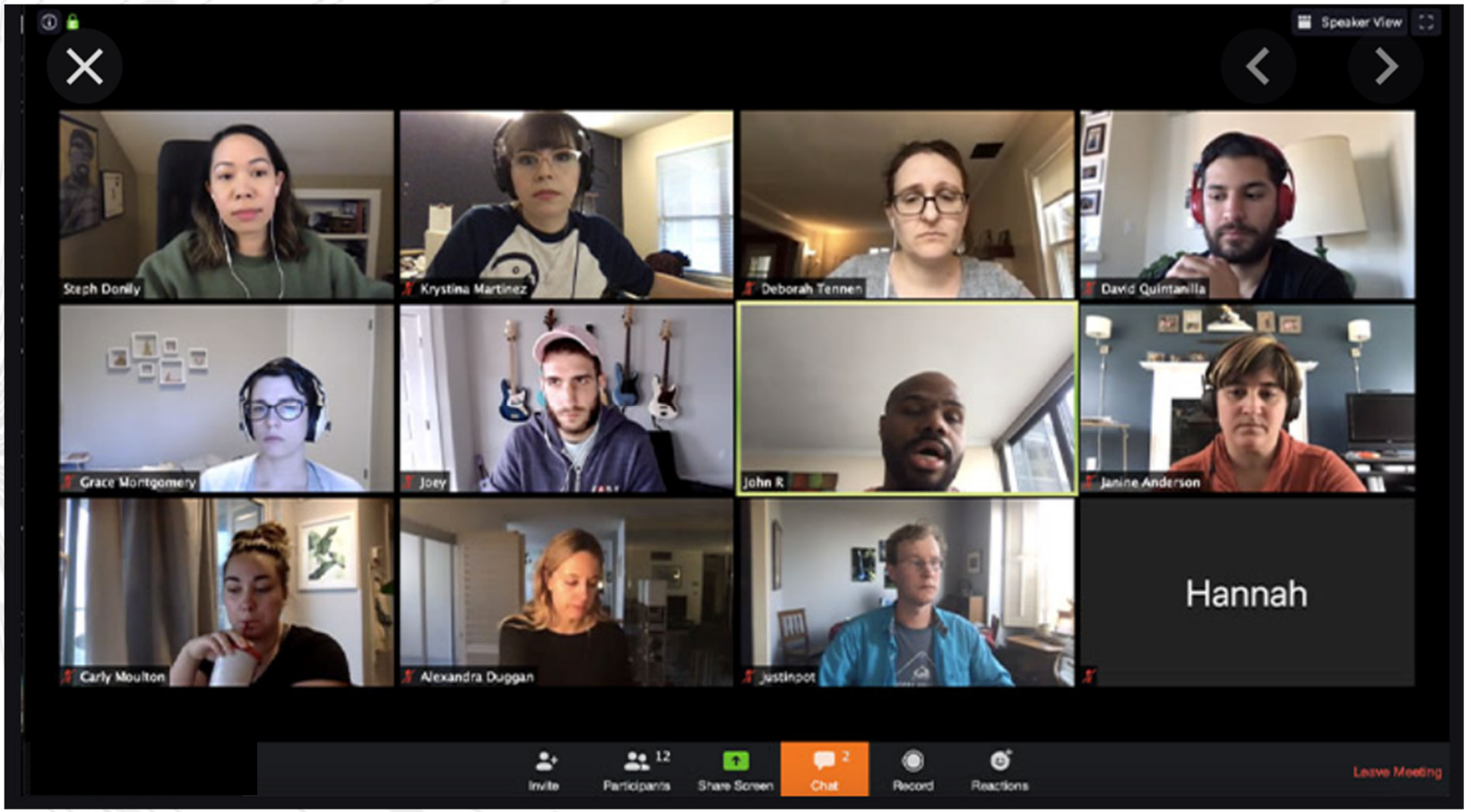
MEDIA PARTNER
effeF | formaFuturi
IL MAGAZINE DI ASFOR E APAFORM

APAFORM
Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management
Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica
15 dicembre 2020 • DIRETTA STREAMING

Uso degli spazi privati per comunicare?



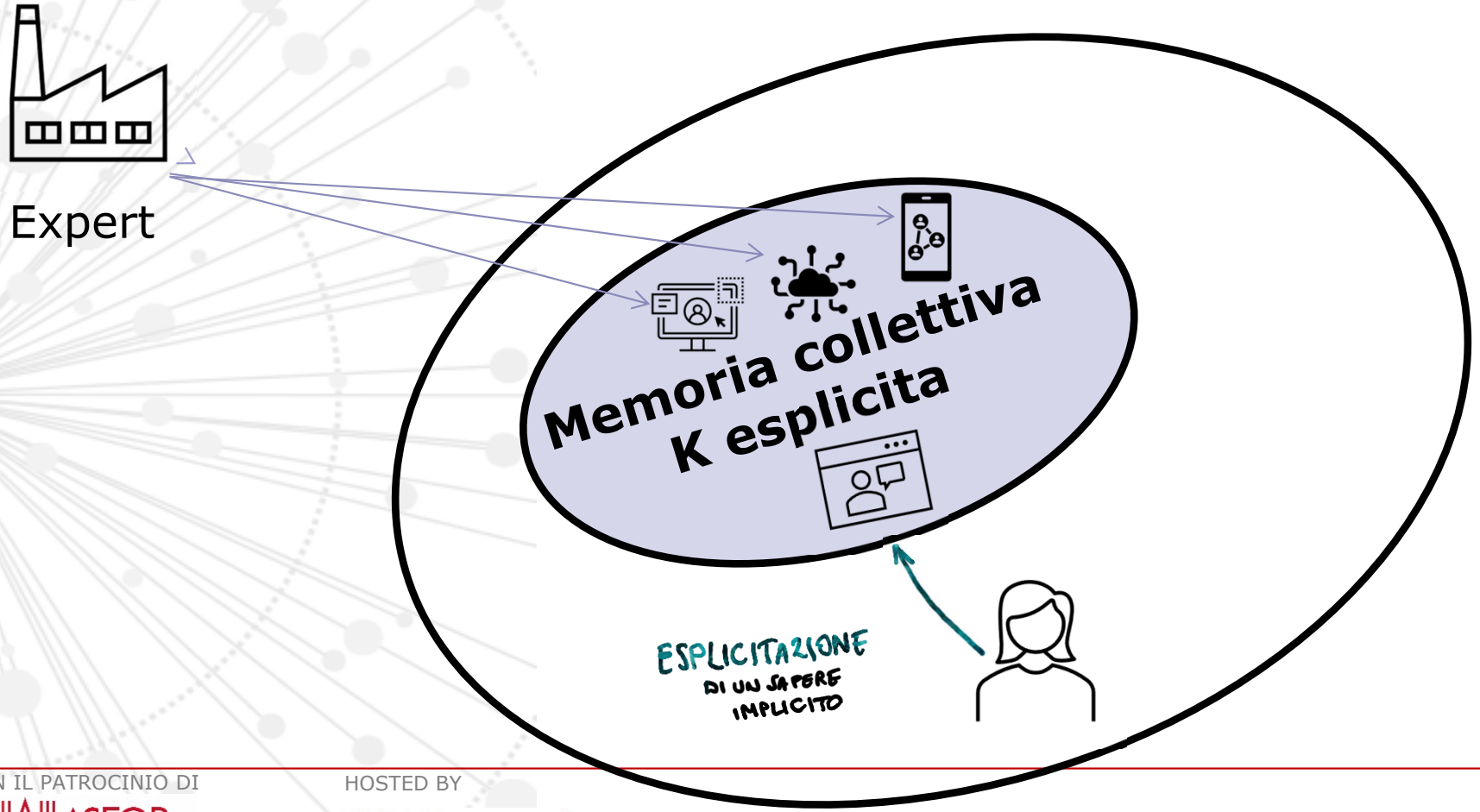
Dov'è Hannah? Cosa pensa/prova?

CON IL PATROCINIO DI
ASFOR
Associazione Italiana per la Formazione Manageriale

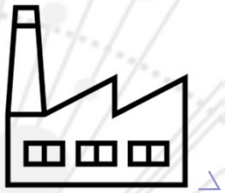
HOSTED BY
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

MEDIA PARTNER
effeF | formaFuturi
IL MAGAZINE DI ASFOR E APAFORM

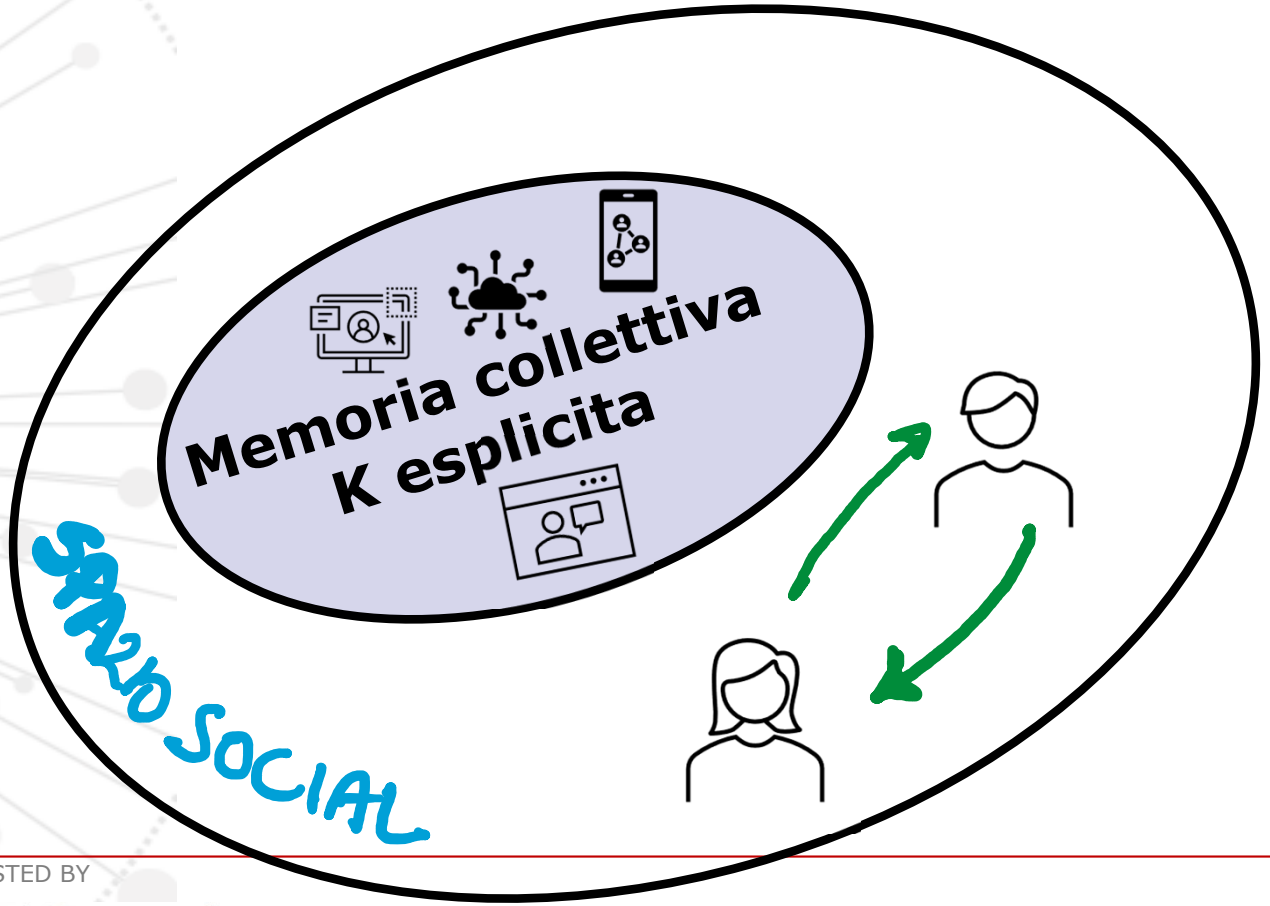
Come si sviluppa l'intelligenza collettiva



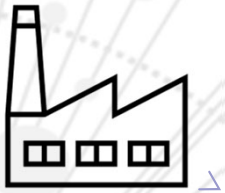
Come si sviluppa l'intelligenza collettiva



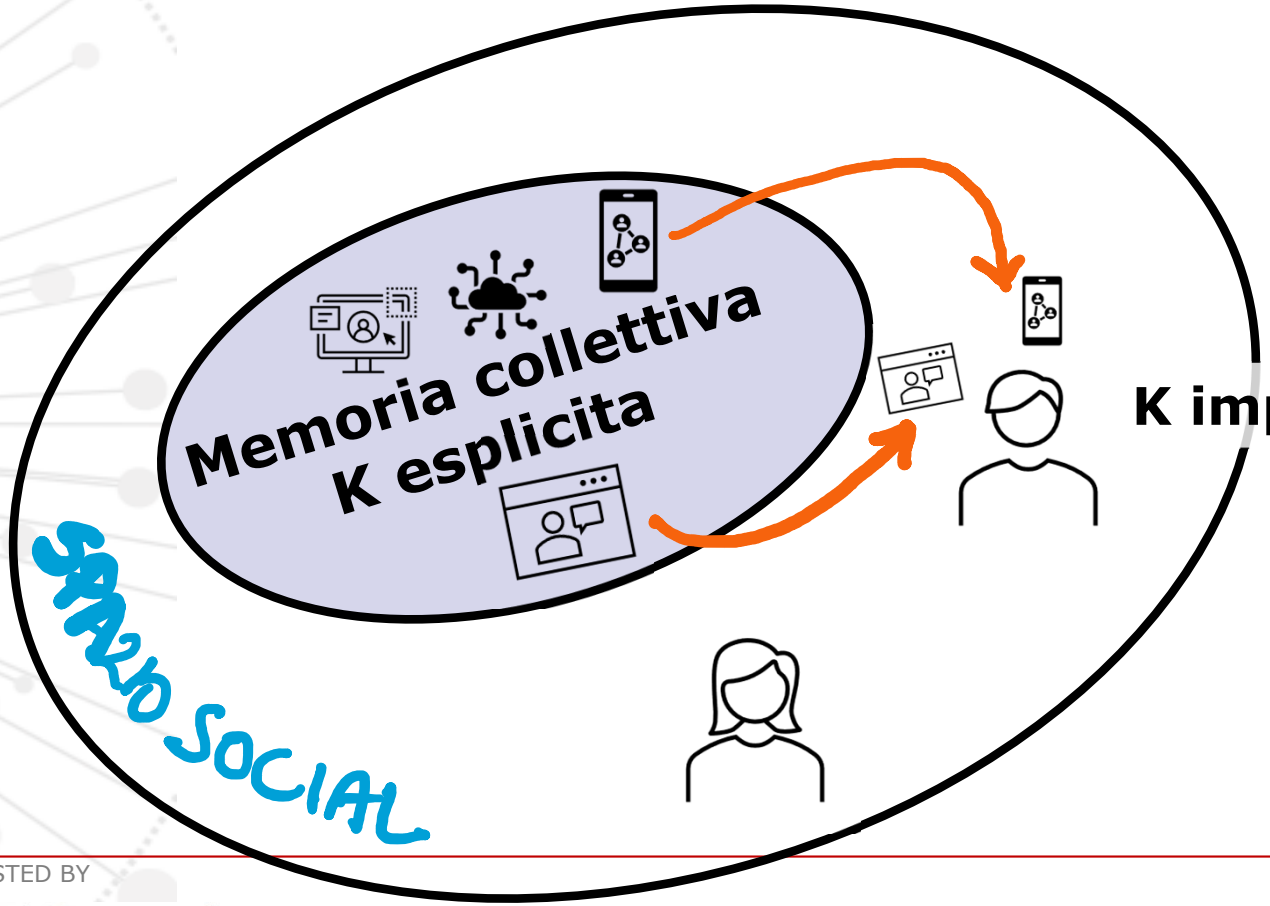
Expert



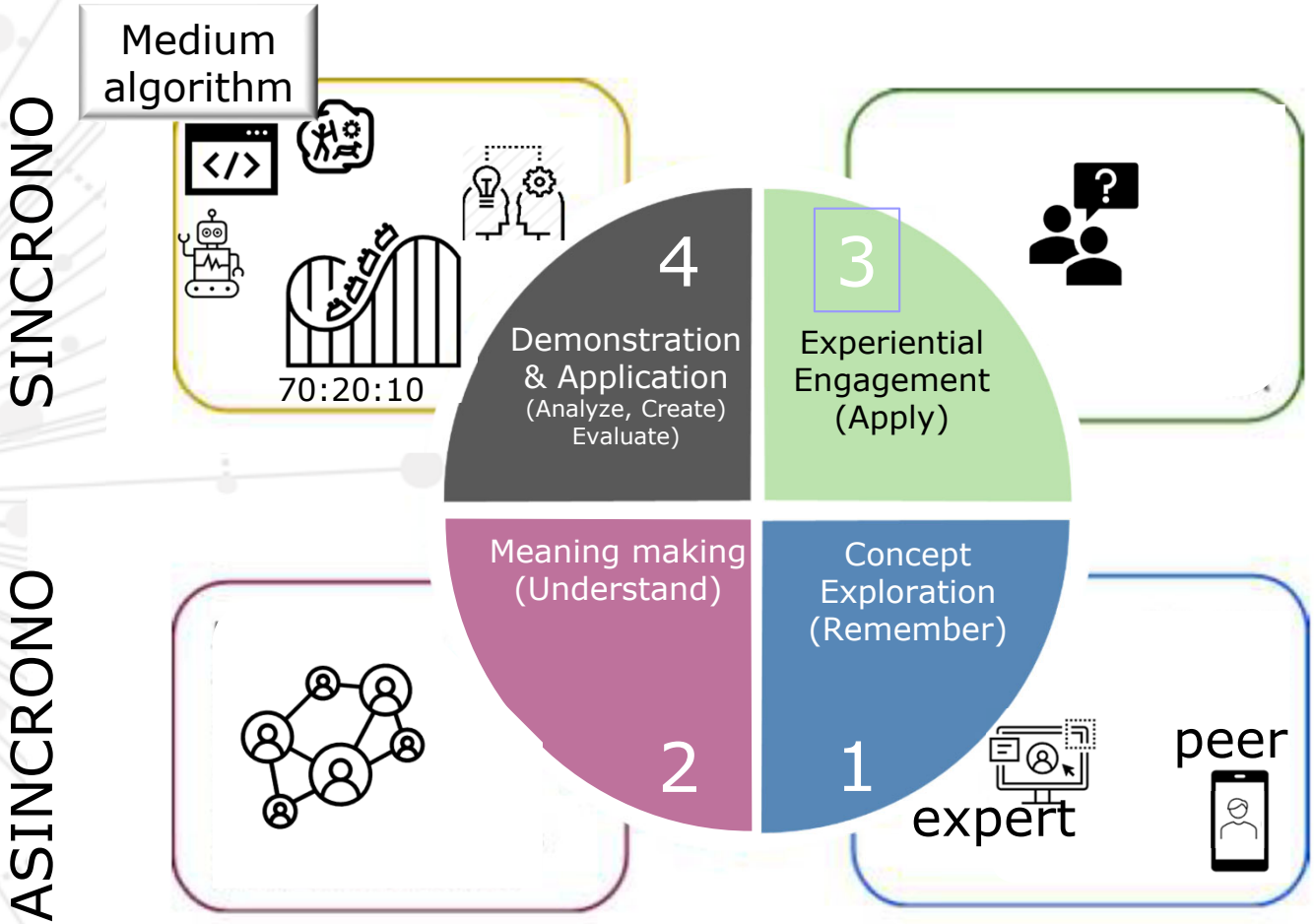
Come si sviluppa l'intelligenza collettiva



Expert



Esempio training



Modello Flip learning
Gerstein&Gilbert 2013

APAFORM
Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management
Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica
15 dicembre 2020 • DIRETTA STREAMING

Aspetti critici

CON IL PATROCINIO DI
ASFOR
Associazione Italiana per la Formazione Manageriale

HOSTED BY
SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

MEDIA PARTNER
effeF | formaFuturi
IL MAGAZINE DI ASFOR E APAFORM

Dal modello Expert al modello dell'intelligenza collettiva c'è un Power Shift.

ENIGMA IDENTITARIO

La retorica dell'identità organizzativa è un ostacolo all'intelligenza collettiva.

Il concetto di identità è in crisi (Remotti, 2019).

Una molteplicità irriducibile si può risolvere nella SOMIGLIANZA: noi siamo fasci di relazioni.

Siamo CONdividui.

La crescita delle patologie narcisistiche (Bolognini, 2019) indica una tendenza.

Il sé diventa irrinunciabile e si smarrisce il senso di realtà.



"Intelligenza collettiva" è questa capacità delle comunità virtuali di far leva sulla competenza. **Quel che non possiamo sapere o fare da soli, possiamo essere in grado di farlo collettivamente.** (Henry Jenkins)

APAFORM
Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management

IN PARTNERSHIP CON
ARIELE
Associazione Italiana di Psicosocioanalisi

IV Giornata APAFORM dei Formatori di Management
Formazione dinamica per un'organizzazione dinamica
15 dicembre 2020 • DIRETTA STREAMING

Grazie!



Paolo Bruttini
FORMA DEL TEMPO
pbruttini@formadeltempo.com
www.formadeltempo.com