id: 000000329

Data pubblicazione: 28/07/2026
Apri il link
Ave: €. 121

formafuturi.news

Formazione manageriale, APAFORM guarda “Oltre l’orizzonte”. Appuntamento a Milano il 29 ottobre

formafuturi.news/2026/07/28/formazione-manageriale-apaform-guarda-oltre-lorizzonte-appuntamento-a-milano-il-29-ottobre

Andrea Crocioni

July 28, 2026

28 Luglio 2026



Esplorare l’ignoto significa imparare a muoversi senza poter contare su una rotta già tracciata. È una capacità che riguarda anche la formazione manageriale, oggi chiamata

a interpretare trasformazioni rapide, gestire l'imprevisto e costruire nuovi punti di riferimento.

Da questa riflessione prende le mosse la **X Giornata APAFORM dei Formatori di Management**, in programma il **29 ottobre 2026**, dalle **9.30 alle 16.30**, a Milano, presso **POLIMI Graduate School of Management**, Campus Milano Bovisa, in via Lambruschini 4C – Building 26/A.

L'evento, promosso da **APAFORM** con il patrocinio di **ASFOR** e che vede **formaFuturi** in qualità di media partner, sarà dedicato al ruolo della formazione e dei professionisti del settore in scenari sempre più complessi, instabili e difficili da prevedere.

Il titolo scelto per l'edizione 2026, **"Oltre l'orizzonte"**, richiama il continuo movimento dell'umanità verso ciò che ancora non conosce: prima sulla Terra, alla scoperta di territori lontani, oggi nello spazio. Un'esplorazione che raramente segue traiettorie lineari e richiede capacità di adattamento, gestione degli imprevisti e una costante revisione della rotta.

Ad aprire la giornata sarà uno *speech* ispirazionale della professoressa **Amalia Ercoli Finzi**, tra le figure più autorevoli nel campo delle scienze e delle tecnologie aerospaziali. Il suo intervento offrirà lo spunto per rileggere il ruolo della formazione e dei formatori di management all'interno di contesti professionali in continua evoluzione.

Il programma proseguirà con lavori di gruppo pensati come momenti di confronto e costruzione condivisa. L'obiettivo sarà tradurre le suggestioni emerse nella prima parte dell'incontro in pratiche concrete, valorizzando le esperienze professionali dei partecipanti.

A chiudere i lavori sarà una tavola rotonda dedicata alla qualificazione **APAFORM**, considerata non soltanto come riconoscimento formale, ma anche come strumento per sostenere lo sviluppo continuo della professione e rafforzarne identità, autorevolezza e impatto.

Al centro dell'appuntamento ci sarà una concezione della formazione chiamata sempre più ad allenare la capacità di affrontare l'inatteso e a creare connessioni tra memoria e visione, esperienza e innovazione, generazioni e competenze differenti.

In questo scenario, il formatore non è più chiamato soltanto a trasferire conoscenze o ad aderire a standard prestabiliti. La sua professionalità si misura anche nella capacità di leggere i cambiamenti, ascoltare i contesti e progettare ambienti di apprendimento in grado di accogliere ciò che non era stato previsto.

Osservazione, orientamento nella complessità e valutazione degli effetti reali dell'apprendimento diventano così elementi centrali di una professione chiamata a favorire il dialogo tra saperi, prospettive e generazioni.

«La formazione è sempre più chiamata ad allenare la capacità di abitare l'inatteso e ad agire come un ponte tra mondi, connettendo memoria e visione. Il formatore, la formatrice devono essere in grado di sviluppare nel tempo pratiche che permettano di integrare esperienza e innovazione, di leggere i cambiamenti e di generare contesti di apprendimento capaci di accogliere anche ciò che non era previsto. Più che aderire a standard statici, la professionalità si costruisce nella capacità di osservare, ascoltare e orientarsi dentro la complessità, valorizzando gli effetti reali dell'apprendimento e favorendo il dialogo tra generazioni, saperi e prospettive», afferma il Presidente di APAFORM, **Luigi Serio**.

La partecipazione è libera e gratuita previa registrazione obbligatoria.

CLICCA QUI PER ISCRIVERTI

IL PROGRAMMA

9.30-9.45 | **Registrazione partecipanti**

9.45-10.15 | **Saluti istituzionali**
Guido Micheli, Associate Dean for Faculty Management POLIMI GSoM
Anna Rita Fioroni, Presidente Confcommercio Professioni
Mauro Meda, Segretario Generale ASFOR
Luigi Serio, Presidente Apaform _____

10.15-11.00 | **Plenaria di apertura: scenari e nuovi orizzonti**
Verso la Luna, con una nuova leadership
Intervento ispirazionale della Prof.ssa***Amalia Ercoli Finzi***, consulente scientifica per NASA, ASI ed ESA, già Principal Investigator dello strumento SD2 della sonda Rosetta, Professoressa onoraria del Politecnico di Milano
e della Dott.ssa **Elvina Finzi**, Board Member Senior Executive EssilorLuxottica, ingegnere nucleare e divulgatrice scientifica

Conduce: *Elio Borgonovi*, Past President APAFORM, Professore emerito Università Luigi Bocconi _____

11.00-12.30 | **I Sessione: Lavori di gruppo paralleli**

1. **Mantenere la rotta nella società dell'incertezza**
   Quali competenze servono per orientarsi senza mappe stabili, come sviluppare capacità di adattamento, lettura del contesto e decisione, quali "strumenti di bordo" aiutano persone e organizzazioni a non perdere la rotta, non solo resistere all'incertezza, ma navigarla consapevolmente
   Facilitatori/trici: Francesca Conte e Fabio Pierobon

   Sulla stessa rotta, generazioni connesse
   Rilevanza dei valori nei processi di apprendimento, come attrarre l'interesse e l'attenzione delle diverse generazioni, come rapportarsi a gruppi di partecipanti di diverse generazioni (formazione intergenerazionale)
   Facilitatori/trici:Erika Mallarini e Rossana Montemurno

   Monitorare la rotta e valutarne l'impatto "a caccia di segnali deboli per risultati forti"
   Il gruppo è chiamato a esplorare quali "segnali" indicano che la formazione sta generando cambiamento, se e come questi segnali possano essere tradotti in indicatori qualitativi e quantitativi, quali strumenti utilizzare per intercettarli e interpretarli. Siamo sicuri di misurare ciò che conta o solo ciò che è facile misurare?
   Facilitatori/trici: Marina De Tina e e Morena Mauro.

_____

12.30-13.15 | **Restituzione in plenaria dei lavori di gruppo**

_____

13.15-13.30 | **Conferimento della qualificazione APAFORM honoris causa** alla **Prof.ssa *Amalia Ercoli Finzi***
Conduce: Luigi Serio, Presidente APAFORM _____

13.30-14.30 | *Light Lunch e spazio per le interazioni informali*

_____

14.30-16.15 | **II Sessione: Tavola Rotonda**
Professionalizzare il sistema: valore, rotta e affidabilità
Modera:Luigi Serio, Presidente APAFORM
Amarildo Arzuffi, Direttore Area Formazione Fondimpresa
Giuseppe Baldetti, Presidente Commissione di Valutazione APAFORM
Monica Magri, Chief Human Resources Officer Chaberton Partners
Guido Micheli, Associate Dean for Faculty Management POLIMI GSoM

Massimo Sabatini, Direttore Fondirigenti*
Marco Vergeat, Presidente ASFOR

16.00-16:30 | **Riflessioni conclusive**
Luigi Serio, Presidente APAFORM

Altri articoli



ASFOR, la formazione manageriale nell’era dell’AI riparte dal pensiero critico



Le Forme del Futuro, il Presidente ASFOR Marco Vergeat protagonista della seconda puntata



La XXIV Giornata della Formazione Manageriale ASFOR alla Rome Business School: HUMAN[AI] ridisegna il rapporto tra intelligenza umana, competenze e leadership



Alberto Sangiovanni Vincentelli premiato con l'ASFOR Award for Excellence 2026



ASFOR accende il confronto con HUMAN[AI]: il 17 e 18 giugno a Roma la XXIV Giornata della Formazione Manageriale



ASFOR porta HUMAN[AI] a Roma: il 17 e 18 giugno alla Rome Business School la XXIV Giornata della Formazione Manageriale